



# แผนยุทธศาสตร์ (พ.ศ. 2551 - 2554)

## คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร



คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000

โทรศัพท์ : 0-5526-1000-4 ต่อ 2147, 2148

โทรสาร : 0-5526-1117

<http://www.law.nu.ac.th>

**FACULTY OF  
LAW**  
NARESUAN UNIVERSITY

# บทที่ 1

## บทนำ

### 1.1 ประวัติความเป็นมา

ในปัจจุบันสภาพสังคมไทยกำลังอยู่ในช่วงแห่งการปฏิรูประบบต่างๆ อันนำมาซึ่งการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านการเมืองการปกครอง เศรษฐกิจและระบบการศึกษา เพื่อให้ท้องถิ่นได้มีโอกาสและมีส่วนร่วมในการปกครองและพัฒนาตนเอง โดยต้องอาศัยกฎหมายเป็นกลไกพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่งทั้งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคมมากยิ่งขึ้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องส่งเสริมให้ประชาชนส่วนใหญ่มีพื้นฐานความรู้ด้านกฎหมาย โดยเฉพาะระบบการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความสอดคล้องกับการปกครองแบบกระจายอำนาจอันจะส่งผลถึงการพัฒนาประเทศโดยรวม ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้มหาวิทยาลัยนเรศวรตระหนักถึงความจำเป็นที่ต้องสร้างหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต ที่มุ่งผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในทางกฎหมาย รวมทั้งเป็นนักนิติศาสตร์ที่มีคุณธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาชีพพร้อมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

นอกจากนี้ ปัญหาสังคมโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจึงส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้แก่ ปัญหาการแข่งขันทางการค้าและปัญหาการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ปัญหาที่เกิดขึ้นดังกล่าวจะต้องอาศัยกฎหมายเป็นเครื่องมือในการควบคุมส่งเสริมและพัฒนาเพื่อให้การดำรงชีวิตของคนในสังคมมีความปลอดภัย จึงมีความจำเป็นในการสร้างนักกฎหมายที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีชีวภาพ เพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม ด้วยเหตุนี้จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างนักกฎหมายที่มีความรู้แบบสหวิทยาการ จึงได้เกิดแผนการเรียนหลักสูตรคู่ขนานระหว่างคณะนิติศาสตร์และคณะวิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและแผนการเรียนหลักสูตรคู่ขนานระหว่างคณะนิติศาสตร์และคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อผลิตนักกฎหมายที่มีความรู้ความสามารถและเป็นนักวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศหรือนักวิทยาศาสตร์การแพทย์ที่สามารถนำความรู้ในศาสตร์ทั้งสองด้าน ไปประยุกต์ใช้และนำไปสู่การปฏิบัติและพัฒนาต่อไปอย่างยั่งยืนในอนาคต

ด้วยเหตุนี้ สภามหาวิทยาลัยนเรศวร จึงได้มีมติเห็นชอบให้จัดตั้งคณะนิติศาสตร์ขึ้น ในคราวประชุมครั้งที่ 107(3/2546) ลงวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 เป็นต้นไป

## 1.2 ปรัชญา

แหล่งเรียนรู้ที่มีความเข้มแข็งทางวิชาการด้านกฎหมาย เสริมสร้างคุณธรรม สร้างสรรค์สังคมไทย

### ปณิธาน

สร้างบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ทางวิชาการ มีทักษะและคุณธรรมทางวิชาชีพ รวบรวมองค์ความรู้และผลิตผลงานทางวิชาการ เพื่อนำไปสู่สังคมที่ปราศจากอวิชา

## 1.3 วิสัยทัศน์ (Vision)

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวรจะมุ่งสู่การเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านกฎหมายที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เพื่อสร้างสรรค์สังคมไทยไปสู่สังคมคุณธรรม

### พันธกิจ (Mission)

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นองค์กรวิชาการ ที่เน้นสร้างคนให้มีคุณธรรมนำความรู้ ผลิตผลงานและบริการวิชาการที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติ เพื่อให้ประชาชนชาวไทยอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข

### เป้าประสงค์

1. คณะนิติศาสตร์มีการบริหารจัดการที่ดีและมีความเป็นอิสระทางวิชาการ
2. บัณฑิตของคณะนิติศาสตร์ เป็นผู้ที่มีคุณธรรมนำความรู้ มีจิตสำนึกสาธารณะและสามารถพึ่งพาตนเองและเป็นที่พึ่งให้แก่ผู้อื่นได้
3. คณะนิติศาสตร์เป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม ให้สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติสุข
4. คณะนิติศาสตร์เป็นแหล่งสร้างงานวิจัยและผลงานวิชาการที่ได้รับการยอมรับจากประชาคมวิชาการและเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
5. คณะนิติศาสตร์มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม

### ยุทธศาสตร์

1. นำหลักธรรมมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ
2. ส่งเสริมบรรยากาศทางวิชาการที่เปิดกว้างทางความคิด
3. ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรมทางวิชาชีพและสร้างเสริมความเข้มแข็งทางวิชาการให้แก่บัณฑิต
4. ประสานความร่วมมือทางวิชาการกับประชาคมวิชาการและชุมชนอย่างใกล้ชิด
5. เร่งพัฒนาศักยภาพในการสร้างผลงานวิชาการและงานวิจัย
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาคมของคณะนิติศาสตร์และมหาวิทยาลัยนเรศวรได้ตระหนักถึงความสำคัญของศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

## 1.4 ตราประจำคณะ



### สีประจำคณะ

สีขาว หมายถึง ความบริสุทธิ์ ยุติธรรม

### ดอกไม้ประจำคณะ

ดอกจันทน์กะพ้อ (*Vatica diospyroides* Symington) ในวงศ์ Dipterocarpaceae เป็นไม้ยืนต้นโบราณที่ต้องอาศัยเวลาในการเจริญเติบโต แต่เมื่อเติบโตขึ้นมาแล้วจะเป็นไม้ยืนต้นที่มีความมั่นคง แข็งแรง ให้ดอกสีขาวนวลส่งกลิ่นหอมไปไกล เปรียบเสมือนกับคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวรที่ค่อยๆ เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแรงคั่ง เช่นต้นจันทน์กะพ้อ และสีขาวนวลของดอกจันทน์กะพ้อ เปรียบเสมือนความบริสุทธิ์ ยุติธรรม ที่นักกฎหมายทุกคนพึงมี

## 1.5 หลักสูตรของคณะนิติศาสตร์ประกอบไปด้วย

1. หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต (ภาคปกติและภาคพิเศษ)
2. หลักสูตรคู่ขนาน วิทยาศาสตร์บัณฑิตและ นิติศาสตรบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์
3. หลักสูตรคู่ขนาน นิติศาสตรบัณฑิตและวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 1.6 ภารกิจหลัก

ภารกิจหลักของคณะนิติศาสตร์ มีด้วยกัน 4 ด้าน ตามโครงสร้างภารกิจหลักของสถาบันอุดมศึกษา คือ 1) การผลิตบัณฑิต 2) การส่งเสริมการวิจัย 3) การให้บริการทางวิชาการแก่ชุมชน และ 4) การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

### 1. ด้านการผลิตบัณฑิต

การผลิตบัณฑิตเป็นภารกิจหลักของคณะนิติศาสตร์ ซึ่งในปัจจุบันจัดให้มีการเรียนการสอน ในหลักสูตรต่างๆ คือ หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต หลักสูตรศึกษานานนิติศาสตรบัณฑิตและวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักสูตรศึกษานานนิติศาสตร์และวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การแพทย์

### 2. ด้านการวิจัย

คณะนิติศาสตร์มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์สร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพในรูปแบบต่างๆ ในลักษณะของการวิจัยสถาบัน การวิจัยส่งเสริมหลักสูตรเพื่อสร้างองค์ความรู้ และการวิจัยประยุกต์ใช้ความรู้และวิทยาการสมัยใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศหรือท้องถิ่น เพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการแก้ปัญหของชุมชนและสังคมควบคู่ไปกับการรวบรวมและพัฒนาฐานข้อมูลทางกฎหมาย เพื่อเป็นแหล่งสำหรับค้นคว้าวิจัยของภาคเหนือตอนล่าง

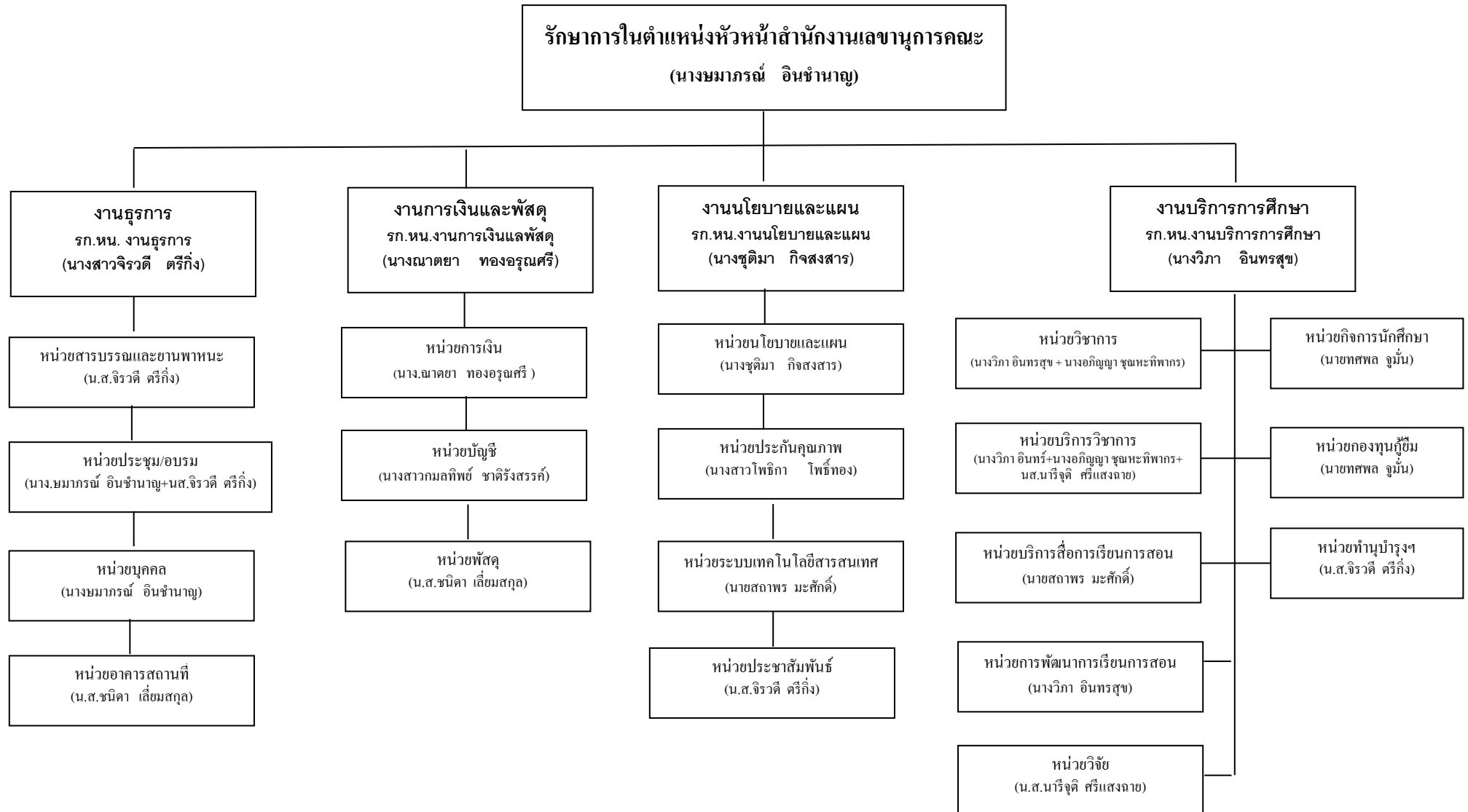
### 3. ด้านการบริการวิชาการสู่สังคม

คณะนิติศาสตร์ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการ และกิจกรรม ที่เน้นการให้บริการแก่ชุมชนในลักษณะต่าง ๆ เช่น การจัดประชุมอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจด้านวิชาการทางด้านกฎหมาย การจัดโครงการให้คำปรึกษาปัญหากฎหมาย ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการบริการทางวิชาการแก่ชุมชน ร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ในรูปแบบต่าง ๆ

### 4. ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

คณะนิติศาสตร์ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการสร้างจิตสำนึกของความเป็นไทย กอปรกับความมีคุณธรรม จริยธรรมให้แก่บัณฑิต และบุคลากร รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรม และค่านิยมอันพึงประสงค์ให้เกิดแก่บัณฑิต บุคลากร องค์กร และสังคม โดยการจัดให้มีโครงการ กิจกรรม ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อธำรงรักษาศิลปวัฒนธรรมให้อยู่คู่สังคมไทย

## 1.7 โครงสร้างองค์กร



### 1.7 โครงสร้างองค์กร

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร แบ่งส่วนราชการเพื่อการบริหารงานภายในคณะออกเป็นหน่วยงานย่อยจำนวน 1 หน่วยงาน คือ สำนักงานเลขานุการคณะ ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 งานตามโครงสร้างมาตรฐานของมหาวิทยาลัย คือ

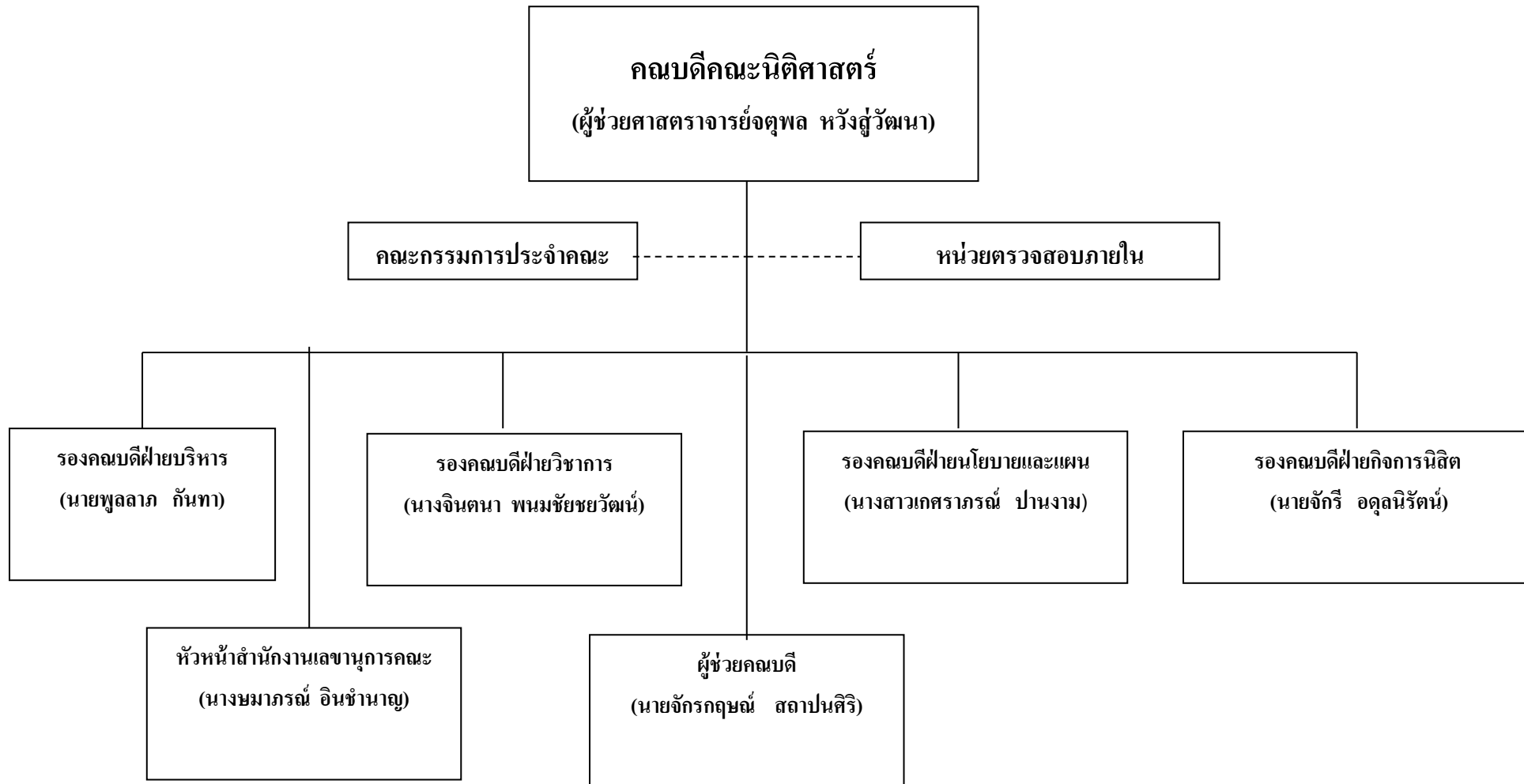
1. งานธุรการ
2. งานการเงินและพัสดุ
3. งานนโยบายและแผน
4. งานบริการการศึกษา

### 1.8 รายชื่อผู้บริหารชุดปัจจุบัน

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร มีคณบดีเป็นผู้บังคับบัญชา กำกับดูแลการบริหารงานภายในคณะ โดยมีรองคณบดีร่วมรับผิดชอบจำนวน 4 ท่าน คือรองคณบดีฝ่ายบริหาร, รองคณบดีฝ่ายวิชาการ, รองคณบดีฝ่ายนโยบายและแผน ,รองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิตและผู้ช่วยคณบดีจำนวน 1 ท่านโดยกำกับดูแลรับผิดชอบด้านบริการวิชาการ โดยมีผู้บริหารชุดปัจจุบัน มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จตุพล	หวังสุวัฒน์	คณบดีคณะนิติศาสตร์
2. นายพูลลาภ	กันทา	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
3. นางจินตนา	พนมชัยชยวัฒน์	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ
4. นางสาวเกศราภรณ์	ปานงาม	รักษาการในตำแหน่งรองคณบดี ฝ่ายนโยบายและแผน
5. นายจักรี	อคุสนิรัตน์	รักษาการในตำแหน่งรองคณบดี ฝ่ายกิจการนิสิต
6. นายจักรกฤษณ์	สถาปนศิริ	ผู้ช่วยคณบดี
7. นางษมาภรณ์	อินชำนานู	รักษาการในตำแหน่งหัวหน้า สำนักงานเลขานุการคณะ

## 1.9 โครงสร้างการบริหาร





## ข้อมูลบุคลากรทุกสายงานภายในคณะ

ประเภท	ตำแหน่ง	จำนวน
ข้าราชการ	อาจารย์	3
พนักงานสายวิชาการ	อาจารย์	16
พนักงานสายบริการ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	5
พนักงานสายบริการ	นักวิชาการเงินและบัญชี	2
พนักงานสายบริการ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	1
พนักงานสายบริการ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	1
พนักงานสายบริการ	นักวิชาการศึกษา	2
ลูกจ้างชั่วคราว	นักวิชาการศึกษา	1
ลูกจ้างชั่วคราว	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร	1
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>32</b>

## 1.10 ข้อมูลบุคลากรสายวิชาการ คณะนิติศาสตร์

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่งทางวิชาการ	คุณวุฒิ
1	นางสาวเกศราภรณ์ ปานงาม	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Master of Laws (Commercial Law) Monash University
2	นายจักรกฤษณ์ สถาปนศิริ	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตรหลักสูตรวิชาว่าความ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายมหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3	นายจักรี อุดลนิรัตน์	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรฝึกอบรมวิชาว่าความ นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์(กฎหมายเอกชน) Master of Laws (International Business Law with Merit) The University of Exeter United Kingdom)
4	นายจตุพล หวังสุวรรณ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายเอกชน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่งทางวิชาการ	คุณวุฒิ
5	นายจตุภูมิ ภูมิบุญชู	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
6	นางสาวจรรยาภรณ์ สุวพันธ์ * ศึกษาศาสตร์ต่างประเทศระดับปริญญาเอก	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Laws (Intellectual Property Law) The University of Queensland Master of Laws Queensland University of Technology
7	นางจินตนา พนมชัยวัฒน์	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
8	นางจันทิมา นิธิปัญญา	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายมหาชน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
9	นางสาวจิรประภา มากกลิ่น * ศึกษาศาสตร์ต่างประเทศระดับปริญญาเอก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต Master of Laws (International Law) The University of New South Wales
10	นางสาวฉัตรพร ทาระบุตร	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เนติบัณฑิตไทย

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่งทางวิชาการ	คุณวุฒิ
11	นางสาวนฤมล เสกธีระ	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายธุรกิจ นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (กฎหมายทรัพย์สินทางธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม)
12	นางสาวนาถวี พักคง	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายอาญาและ กระบวนการยุติธรรมทางอาญา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
13	นางสาวบุญญรัตน์ โชคบัณฑิตชัย * ลาศึกษาต่อต่างประเทศระดับปริญญาเอก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยมอันดับ2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Laws (Media, Communications and Information Technology Law) The University of New South Wales
14	นายพูลลาภ กันทา	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายอาญา) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
15	นายเมธยา ศิริจิตร	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย Master of Law (International Commercial Laws with Merit) University of Kent at Canterbury United Kingdom. Master of Law (Intellectual Property Laws) The George Washington University Law School.

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่งทางวิชาการ	คุณวุฒิ
16	นายยอดพล เทพสิทธิ์า	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายมหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
17	นายรัฐศักดิ์ บำรุงสุข	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย Master of Law (International Business Laws Merit) The University of Leeds Unitedkingdom.
18	นายหริรักษ์ โลพัฒนานนท์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Laws in International Commercial and European Law University of Sheffield
19	นางอภิญญา สระมาลีย์ * ลาศึกษาต่อต่างประเทศระดับปริญญาเอก	อาจารย์	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Laws (Magister Legum) University of Heidelberg ประเทศเยอรมัน Master of Laws (Legum Magister) University of Mannheim ประเทศเยอรมัน

สัดส่วนตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ประจำ อ.: ผศ.: รศ.: ศ. เท่ากับ 14 : 5 : 0 : 0

## 1.11 ข้อมูลบุคลากรสายบริการ คณะนิติศาสตร์

ที่	ชื่อ - สกุล	ประเภท	ตำแหน่ง	คุณวุฒิ
1	นางษมาภรณ์ อินชำนานู	พนักงานสายบริการ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (รท.ในตำแหน่งหัวหน้า สำนักงานเลขานุการคณะ)	ศศ.บ. (การจัดการทั่วไป) ศศ.ม. (พัฒนาสังคม)
2	นางวิภา อินทรสุข	พนักงานสายบริการ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	ศศ.บ. (การจัดการทั่วไป) กศ.ม. (หลักสูตรและการสอน)
3	นางณาดยา ทองอรุณศรี	พนักงานสายบริการ	นักวิชาการเงินและบัญชี	บช.บ. (การบัญชี)
4	นางสาวกมลทิพย์ ชาดิรังสรรค์	พนักงานสายบริการ	นักวิชาการเงินและบัญชี	บช.บ. (การบัญชี)
5	นางสาวจิรวดี ตรีกิ่ง	พนักงานสายบริการ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	ศศ.บ. (การจัดการทั่วไป) กศ.ม.(การบริหารการศึกษา)
6	นางสาวนารีจुติ ศรีแสงฉาย	พนักงานสายบริการ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	ศศ.บ. (บรรณารักษศาสตร์ฯ)
7	นางสาวโพธิกา โพธิ์ทอง	พนักงานสายบริการ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	ศศ.บ. (การจัดการทั่วไป)
8	นายสถาพร มะศักดิ์	พนักงานสายบริการ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	วท.บ. (คอมพิวเตอร์)
9	นายทศพล จูม่น	พนักงานสายบริการ	นักวิชาการศึกษา	ศศ.บ.(พัฒนาชุมชน)
10	นางชุตติมา กิจสงสาร	พนักงานสายบริการ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ศศ.บ. (บริหารธุรกิจ แขนงการบัญชี) บช.ม. (บริหารธุรกิจ)
11	นางอภิญา ชุมพะทีพากร	พนักงานสายบริการ	นักวิชาการศึกษา	ศศ.บ. (การจัดการทั่วไป)
12	นางสาวไพลิน พิษา	ลูกจ้างชั่วคราว	นักวิชาการศึกษา	ศศ.บ.(พัฒนาสังคม)
13	นางสาวชนิดา เลี่ยมสกุล	ลูกจ้างชั่วคราว	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร	ปวช. (การตลาด)

## บทที่ 2

### 2.1 วัตถุประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์

1. เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการบริหารงานของคณะ เป็นเครื่องมือของผู้บริหารในการบริหารงานและติดตามการดำเนินงาน ภายใต้นโยบาย แผนงานและโครงการ
2. เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในระดับปฏิบัติการ
3. เพื่อกำหนดกิจกรรม/ โครงการในแต่ละปีของคณะ ให้มีกรอบการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งมีทิศทางที่ชัดเจน
4. เพื่อสร้างระบบและกลไกในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะ
5. เพื่อเป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของคณะรวมทั้งเป็นเครื่องมือในการติดตามแผนการใช้งบประมาณประจำปีของคณะ
6. เพื่อเป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานว่าครอบคลุมงานในทุกๆ ด้านหรือไม่ เหมาะสมเพียงไร และมีการเอื้อให้เกิดการปรับให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

### 2.2 หลักการและแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์

คณะนิติศาสตร์ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานและการปฏิบัติงานของคณะ โดยให้มีความสอดคล้องกับแนวนโยบายทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับประเทศ ดังนี้คือ

1. สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของชาติ
2. สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของรัฐบาล
3. สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ
4. สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยนเรศวร

## แผนยุทธศาสตร์ของชาติ

### วิสัยทัศน์ (VISION)

มุ่งพัฒนา “สังคมที่มีความสุขอย่างยั่งยืน” โดยคนไทยมีความรู้คู่คุณธรรม รู้เท่าทันโลก เป็นคนดี มีวินัยและรับผิดชอบ มีความภูมิใจสามารถสืบทอดวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย ชุมชนและสถาบันสังคม มีความเข้มแข็งอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขและเกื้อกูลภายใต้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม ภูมิปัญญา และความหลากหลายทางทรัพยากรธรรมชาติ มีระบบเศรษฐกิจที่มีเสถียรภาพ สามารถพึ่งตนเองและแข่งขันได้ รวมทั้งมีการกระจายการพัฒนาที่เป็นธรรม อยู่ภายใต้ระบบบริหารจัดการประเทศที่โปร่งใสเป็นธรรม และทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม อันจะเป็นรากฐานการพัฒนาประเทศที่สมดุลและสร้างความสุขอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ (MISSION)

1. พัฒนาคุณภาพคนในชาติให้มีความรอบรู้คู่คุณธรรมและสร้างสังคมฐานความรู้ให้เป็นภูมิคุ้มกัน
2. เสริมสร้างความเท่าเทียมและความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม
3. ปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจให้แข็งแกร่ง มั่นคง แข่งขันได้และเป็นธรรม
4. ดำรงไว้ซึ่งความหลากหลายของทรัพยากรธรรมชาติและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี
5. พัฒนาระบบบริหารจัดการประเทศให้เกิดธรรมาภิบาลในทุกระดับ

### เป้าหมาย (GOAL)

1. พัฒนาคนให้มีคุณภาพ มีความรอบรู้คู่คุณธรรม สร้างกำลังคนที่มีทักษะพื้นฐานในการทำงาน และกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเพิ่มขึ้น เพิ่มแหล่งเรียนรู้และกระจายความรู้สู่ภาคการผลิตและชุมชนในระดับภูมิภาค เพื่อเพิ่มผลิตภาพของแรงงานให้สูงขึ้น พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้จากวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชน

2. ลดปัญหาความยากจน โดยขยายเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อเพิ่มจำนวนชุมชนที่เข้มแข็งในการพัฒนาโดยกระบวนการมีส่วนร่วม สร้างเครือข่ายชุมชนพึ่งตนเองที่มีความมั่นคงทางด้านอาหาร

3. ให้เศรษฐกิจโดยรวมขยายตัวอย่างมีคุณภาพและมีเสถียรภาพ เพิ่มระดับการออม และลดความเสี่ยงที่จะเกิดการขาดดุลบัญชีเดินสะพัดและดุลการชำระเงิน ขณะเดียวกันปรับโครงสร้างการผลิตที่สมดุล ยั่งยืน โดยรักษาสัดส่วนการผลิตภาคเกษตรที่เหมาะสม และเพิ่มบทบาทการผลิตภาคบริการ พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและกระบวนการผลิตทั้งภาคเกษตรอุตสาหกรรมและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตลอดจน ปรับโครงสร้างพื้นฐานและโลกดิจิทัลของประเทศให้มีคุณภาพเพื่อช่วยลดต้นทุนด้านเวลาและประหยัดค่าใช้จ่าย

4. สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม โดยการฟื้นฟูอนุรักษ์ พื้นที่ป่าไม้ ป่าชายเลน รวมทั้งขยายพันธุ์พืชและสัตว์ที่กำลังจะสูญพันธุ์ รักษาคุณภาพน้ำในแม่น้ำสายหลัก คุณภาพอากาศ และเสียงให้อยู่ในระดับมาตรฐาน ตลอดจนสร้างฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ และการขยายตัวของภาคการผลิตและบริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการและใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ

5. เพิ่มประสิทธิภาพภาคราชการ เพิ่มการมีส่วนร่วมภาคประชาชนเข้ามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการพัฒนาประเทศ สร้างธรรมาภิบาลในองค์กรภาคเอกชน รวมทั้งการพัฒนาวัฒนธรรมประชาธิปไตย

## หลักธรรมาภิบาล

### ความหมาย

เป็นหลักธรรมาภิบาล เป็นหลักการบริหารจัดการที่ดี เพราะมีการปรับวิธีคิด วิธีการบริหารราชการของประเทศไทยใหม่ทั้งระบบ โดยกำหนดเจตนารมณ์ของแผ่นดินขึ้นมาเพื่อทุกคนทุกฝ่ายในประเทศร่วมกันคิดร่วมกันทำ ร่วมกันจัดการ ร่วมกันรับผิดชอบ แก้ปัญหา พัฒนานำพาแผ่นดินนี้ไปสู่ความมั่นคง ความสงบ-สันติสุข มีการพัฒนาที่ยั่งยืนและก้าวไกลดังพระบรมราชโองการของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชมหาราชที่ว่า “เราจะครองแผ่นดินโดยธรรม เพื่อประโยชน์สุขแห่งมหาชนชาวสยาม” หลักธรรมาภิบาล จึงตั้งอยู่บนรากฐานของความถูกต้อง ดีงาม มั่นคง หรือธรรมาธิปไตย ที่มุ่งให้ประชาชน สังคมระดับจังหวัด อำเภอ ตำบล หมู่บ้าน ชุมชนต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการคิด การบริหารจัดการ การบริหารในทุกระดับ ปรับวัฒนธรรมขององค์การภาครัฐใหม่ เพราะระบบราชการที่แข็งตัวเกินไป ทำให้ไม่มีประสิทธิภาพและขาดความชอบธรรม กฎเกณฑ์เข้มงวด ช่องทางการสื่อสารขาดตอน รัฐไม่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนส่วนใหญ่ได้ถูกต้อง ทำให้เกิดความขัดแย้ง ช่วงชิงอำนาจและความล้มเหลวของระบบราชการและรัฐบาลจึงทำให้ความคิดเกี่ยวกับ Government เปลี่ยนไปกลับกลายมาเป็น Governance ที่ทุกภาคส่วนมีองค์ประกอบที่สำคัญ 6 ประการดังนี้

1. **หลักนิติธรรม** คือ การตรากฎหมาย กฎ ระเบียบข้อบังคับและกติกาต่างๆ ให้ทันสมัยและเป็นธรรม ตลอดจนเป็นที่ยอมรับของสังคมและสมาชิก โดยมีการยินยอมพร้อมใจและถือปฏิบัติร่วมกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม กล่าวโดยสรุป คือ สถาปนาการปกครองภายใต้กฎหมาย มิใช่กระทำกันตามอำเภอใจหรืออำนาจของบุคคล

2. **หลักคุณธรรม** คือ การยึดถือและเชื่อมั่นในความถูกต้องดีงาม โดยการรณรงค์เพื่อสร้างค่านิยมที่ดีงามให้ผู้ปฏิบัติงานในองค์กรหรือสมาชิกของสังคมถือปฏิบัติ ได้แก่ ความซื่อสัตย์สุจริตความเสียสละความอดทนขยันหมั่นเพียร ความมีระเบียบวินัย เป็นต้น

3. **หลักความโปร่งใส** คือ การทำให้สังคมไทยเป็นสังคมที่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างตรงไปตรงมาและสามารถตรวจสอบความถูกต้องได้โดยการปรับปรุงระบบและกลไกการทำงานขององค์กรให้มีความโปร่งใสมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารหรือเปิดให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้สะดวก ตลอดจนมีระบบหรือกระบวนการตรวจสอบและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นการสร้าง ความไว้วางใจซึ่งกันและกัน และช่วยให้การทำงานของภาครัฐและภาคเอกชนปลอดจากการทุจริตคอร์รัปชัน

4. **หลักความมีส่วนร่วม** คือ การทำให้สังคมไทยเป็นสังคมที่ประชาชนมีส่วนร่วมรับรู้ และร่วมเสนอความเห็นในการตัดสินใจสำคัญๆ ของสังคม โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนมีช่องทางในการเข้ามามีส่วนร่วม ได้แก่ การแจ้งความเห็น การไต่สวน สาธารณะ การประชาพิจารณ์ การแสดงประชามติ หรืออื่นๆ และขจัดการผูกขาดทั้งโดยภาครัฐหรือโดยภาคธุรกิจเอกชน ซึ่งจะช่วยให้เกิดความสามัคคีและความร่วมมือกันระหว่างภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน



5. **หลักความรับผิดชอบ** คือ ผู้บริหาร ตลอดจนคณะข้าราชการ ทั้งฝ่ายการเมืองและข้าราชการประจำ ต้องตั้งใจปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่อย่างดียิ่ง โดยมุ่งให้บริการแก่ผู้มารับบริการ เพื่ออำนวยความสะดวกต่างๆ มีความรับผิดชอบต่อความบกพร่องในหน้าที่การงานที่ตนรับผิดชอบอยู่และพร้อมที่จะปรับปรุงแก้ไขได้ทันที

6. **หลักความคุ้มค่า** ผู้บริหาร ต้องตระหนักว่ามีทรัพยากรค่อนข้างจำกัด ดังนั้นในการบริหารจัดการจำเป็นจะต้องยึดหลักความประหยัดและความคุ้มค่า ซึ่งจำเป็นจะต้องตั้งจุดมุ่งหมายไปที่ผู้รับบริการหรือประชาชนโดยส่วนรวม

## แผนยุทธศาสตร์ของรัฐบาล

1. สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการพัฒนาให้มีความรู้และจริยธรรม เริ่มตั้งแต่เด็กแรกเกิด โดยให้ความสำคัญ แก่การสร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม ครอบครัวที่อบอุ่นและสถานศึกษาที่เอื้อใจใส่ดูแลเด็กอย่างใกล้ชิด ด้วยการปลูกฝังความรู้ที่ทันสมัยและคุณค่าที่ดีของวัฒนธรรมไทย
2. สร้างความเข้าใจให้แก่พ่อแม่ถึงวิธีการดูแลบุตรที่ถูกต้องตามระดับการพัฒนาของสมองด้วยหน่วยบริการเคลื่อนที่เข้าถึงตัว ซึ่งเรียกว่า การาวานเสริมสร้างเด็ก
3. ส่งเสริมบทบาทของคณะสงฆ์ วงการศาสนา กิจกรรมลูกเสือเนตรนารี โรงเรียน และครอบครัวที่ต้องร่วมมือกันอย่างใกล้ชิด ตลอดจนสนับสนุน ให้สื่อมวลชนร่วมมีบทบาทในด้านเหล่านี้ยิ่งขึ้น และจะจัดให้มีสถานที่เพื่อการปฏิบัติธรรม และความสงบร่มเย็นทางจิตใจในทำนองเดียวกับพุทธมณฑล ให้ครอบคลุมทั่วราชอาณาจักร
4. เร่งรัดการปฏิรูปการศึกษาและกระบวนการเรียนการสอน ทุกรูปแบบ สำหรับผู้ที่อยู่ในวัยศึกษา ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมและสนับสนุน ให้มีกระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตโดยคำนึงถึงคุณค่าของลักษณะเฉพาะและเอกลักษณ์ของท้องถิ่น
5. ส่งเสริมนิสัยรักการอ่านหนังสืออย่างจริงจัง ตั้งแต่เด็กจนตลอดชีวิต เพื่อรองรับสังคมเศรษฐกิจบนฐานความรู้ พัฒนาทักษะ และการเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ ในช่วงวัยทำงานอย่างเป็นระบบ และพัฒนามาตรฐานวิชาชีพของแรงงาน
6. เยาวชนไทยทุกคนจะได้รับโอกาสทางการศึกษา อย่างน้อย 12 ปี รัฐบาลจะจัดตั้งกองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา ที่ผูกกับรายได้ในอนาคต สนับสนุนการศึกษาของเยาวชนตั้งแต่ ปวช. ถึงอุดมศึกษา โดยรัฐจะให้โอกาสในการศึกษาก่อนและผ่อนชำระเมื่อมีรายได้
7. เร่งสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการเรียนรู้ในระบบและนอกระบบ ในห้องเรียนและนอกห้องเรียนเพื่อให้สังคมไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ที่ไม่หยุดนิ่ง ในการพัฒนาความรู้และเป็นสังคมที่ประชาชนมีความสุข สนุกสนาน กับการหาประสบการณ์และความรู้ใหม่ๆ ทั้งนี้ รัฐบาลจะพิจารณา สิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างเต็มที่ ให้แก่ภาคเอกชนที่เข้าร่วมโครงการเหล่านี้
8. สนับสนุน ผู้มีความสามารถพิเศษ ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ตั้งแต่ระดับ พื้นฐานถึงอุดมศึกษา เช่นการเพิ่มโรงเรียนวิทยาศาสตร์ การให้สถาบันวิจัย มีส่วนร่วมในการผลิตบุคลากร ระดับปริญญาโทและเอกเป็นต้น จะผลักดันให้ประชาชนมีความเข้าใจและตระหนักในความสำคัญของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยียิ่งขึ้น
9. สนับสนุนให้โรงเรียนที่มีชื่อเสียงสามารถระดมทุนเองได้ เพื่อสร้างเครือข่ายของโรงเรียนและเป็นที่เอื้อให้แก่โรงเรียนในพื้นที่ต่างๆ ที่มีความต้องการร่วมสร้างคุณภาพการศึกษา รวมทั้งจัดตั้งเขตปลอดอบายมุขรอบสถานศึกษา โดยผลักดันกฎหมายและมาตรการเพื่อให้อบายมุข ยาเสพติดและสิ่งยั่วยู่ทางเพศ อยู่ห่างไกลจากเยาวชน

## แผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ

นายวิจิตร ศรีสุวาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ได้แถลงนโยบายทิศทางการปฏิรูป การศึกษากล่าวว่า ได้นำนโยบายที่รัฐบาลแถลงต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติมาทำให้เป็นรูปแบบเพื่อนำไปสู่ การปฏิบัติ โดยได้กำหนดยุทธศาสตร์ แผนงานโครงการ เพื่อให้มีความชัดเจนไว้ 5 ประเด็น ดังนี้

1. เร่งรัดการปฏิรูปการศึกษาโดยยึดคุณธรรมนำความรู้ โดยมุ่งสร้างความตระหนัก สำนักใน คุณค่าของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนาคนโดยใช้คุณธรรมเป็นพื้นฐานของกระบวนการเรียนรู้และ เชื่อมโยงความร่วมมือของสถาบันครอบครัว สถาบันทางศาสนาและสถาบันทางการศึกษาเรียกว่า บวร (บ้าน วัด โรงเรียน)

2. ขยายโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐานของประชาชนให้กว้างขวางและทั่วถึงโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย โดยเฉพาะ สพท.และ อปท. ต้องสำรวจเด็กที่เข้าเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับล่วงหน้า 1 ปี เป็นหน้าที่ของรัฐที่ จะต้องบอกได้ว่า จัดโรงเรียนที่ไหนให้เด็ก ส่วนเด็กจะรับโอกาสที่โรงเรียนนั้นหรือไม่ ก็เป็นสิทธิของเขา หน้าที่ของผู้เรียนก็คือ เมื่อเข้าเกณฑ์ก็ต้องเรียนหากไม่เรียนก็ผิดกฎหมาย ซึ่งจะขอลูกกำลังเงินว่าจะเดิมให้ ครั้งเดียว 15,000 ล้านบาทหรือภายในไม่เกิน 2 ปี เช่นให้ทีละครึ่ง คาดว่าจะเห็นผลเรื่องการศึกษา 12 ปี โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย และยกระดับคุณภาพการศึกษาของคนไทยให้ขยับถึง 9-9.5 ปี

3. พัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ สมศ.ได้ประเมินผลคุณภาพการศึกษา พบว่า โรงเรียนเกือบ 20,000 โรงอยู่สภาพที่ต้องปรับปรุง กล่าวว่า ผ่านเกณฑ์ใช้ได้มีประมาณ 1 ใน 3 จึงจะต้อง มีการปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน โดยยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ คือ พัฒนาการสอนของครูปรับปรุงวิธีการ เรียนของเด็ก รวมทั้งแก้ปัญหาขาดแคลนครูด้วยวิธีการนำเทคโนโลยีมาใช้และเน้นการแก้ปัญหาขาดแคลน ครูโดยยึดพื้นที่และกลุ่มสาระเป็นสำคัญ

4. กระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา โดยเน้นการจัดระบบการกระจายอำนาจ ใน 4 ด้าน คือด้านวิชาการ บริหาร บุคคล งบประมาณ และการจัดการทั่วไป รวมทั้งพัฒนาผู้บริหาร ศึกษาพิเศษ และครูแกนนำของเขตพื้นที่การศึกษาและโรงเรียน เพื่อให้เป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง ให้ สามารถขยายผลในพื้นที่และในโรงเรียนของตนเอง นอกจากนี้จะเปลี่ยนฐานะของสถาบันอุดมศึกษาของ รัฐที่เป็นส่วนราชการ ให้มีการทำงานที่เบ็ดเสร็จสูงสุดในระดับมหาวิทยาลัย รวมทั้งการจัดระบบการ กระจายอำนาจไปสู่สถานศึกษาด้านอาชีวศึกษาด้วย

5. การมีส่วนร่วมของประชาชน ภาคเอกชน และท้องถิ่น โดยการปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภาระหน้าที่ของสมาคมผู้ปกครองและครู ทบพวนเรื่องคณะกรรมการสถานศึกษาและคณะกรรมการเขต พื้นที่การศึกษา เพื่อให้มีส่วนร่วมรับผิดชอบมากขึ้น รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนโรงเรียนเอกชนในทุกระดับ และประเภท ให้สามารถจัดการศึกษาได้ตามนโยบายและมาตรฐานการศึกษาของชาติ มุ่งเน้นให้ความสำคัญ อิสระและความคล่องตัวโดยไม่เลือกปฏิบัติ

## แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยนเรศวร

### วิสัยทัศน์ (VISION)

มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นแหล่งรวมและเสริมสร้างองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมไทยให้นำไปสู่การพึ่งพาตนเองรวมทั้งการแข่งขันได้แบบยั่งยืนในประชาคมโลก

### พันธกิจ (MISSION)

มหาวิทยาลัยนเรศวรต้องเร่งปรับเปลี่ยนไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐเพื่อปฏิบัติการกิจหลัก 4 ด้านได้แก่

#### 1. ด้านการผลิตบัณฑิต

มหาวิทยาลัยนเรศวรจะต้องมุ่งเน้นการสร้างบัณฑิตให้มีงานทำและสามารถไปทำงานได้ทุกแห่งในโลก การผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาโท-เอก และสร้างเครือข่ายทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพและความพร้อมด้านอาจารย์ของเราควบคู่ไปกับมาตรฐานทางวิชาการด้วยเพื่อพัฒนาทักษะและภูมิปัญญาในงานอาชีพให้ครอบคลุมทั้งกลุ่มเป้าหมายก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงานและกลุ่มเป้าหมายในตลาดแรงงาน

#### 2. ด้านการวิจัย

มหาวิทยาลัยนเรศวรจะมุ่งการวิจัยและพัฒนา โดยเฉพาะการวิจัยประยุกต์ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่มีรูปแบบที่ซับซ้อนขึ้น โดยมุ่งให้การพัฒนการวิจัยพื้นฐานในสาขาต่างๆ เป็นฐานนำไปสู่การวิจัยประยุกต์ที่มีประสิทธิภาพและการเรียนการสอนที่มีประสิทธิผลและสร้างความสามารถในการพึ่งพาตนเองด้านความรู้ของประเทศไทยได้อย่างแท้จริงในระยะยาว โดยจะต้องสร้างผู้นำในการทำวิจัย ดำเนินการในลักษณะหุ้นส่วน หรือการสร้างเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้นำไปสู่ความเป็นสากลได้เร็วขึ้นด้วย

#### 3. ด้านการบริการวิชาการ

มหาวิทยาลัยนเรศวรจะมุ่งเน้นการบริการทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลายขึ้น การให้บริการบางประเภทควรจะเน้นแหล่งเงินทุนที่สำคัญยิ่งขึ้นของสถาบันการศึกษา โดยเฉพาะการให้บริการวิชาการแก่กลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อสูง เช่น ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมทั้งควรได้มีการพิจารณาเกี่ยวกับการลงทุนและดำเนินการร่วมกันภาคเอกชนในการบริการวิชาการบางประเภท โดยเฉพาะการจัดตั้งหน่วยทดสอบมาตรฐานในสาขาต่างๆ เพื่อให้บริการทั่วไป เป็นต้น การดำเนินการอาจจะต้องใช้ระบบหุ้นส่วนและการสร้างเครือข่ายเข้ามาช่วยในการสร้างจุดแข็งและการยอมรับของสังคมโดยทั่วไป

#### 4. ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

มหาวิทยาลัยนเรศวรตระหนักดีว่าภารกิจด้านนี้กว้างขวางยิ่งขึ้นในอนาคต เนื่องจากแนวโน้มการผสมผสานทางวัฒนธรรมและการมีส่วนร่วมในประชาคมโลกในด้านเศรษฐกิจมากขึ้น ทำให้การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของสังคมไทยเป็นรากฐานของการพัฒนาอย่างมีคุณภาพ การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมไม่ควรถูกจำกัดอยู่แต่ในการอนุรักษ์มรดกทางศิลปะและวัฒนธรรมไทยเท่านั้น แต่ควรหมายรวมถึงการศึกษาให้เข้าใจความเป็นไทยอย่างถ่องแท้ เพื่อนำไปสู่การสงวนความแตกต่างทางวัฒนธรรมและการอยู่ร่วมกันในประชาคมโลกอย่างมีเอกลักษณ์และศักดิ์ศรี การเสริมสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์ให้เกิดขึ้นกับบุคคล องค์กร และสังคมอีกด้วย

### บทที่ 3

## ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการและตัวชี้วัดความสำเร็จ

คณะนิติศาสตร์ได้กำหนดยุทธศาสตร์/ กลยุทธ์/ โครงการ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ในช่วง พ.ศ. 2551-2554 มีดังนี้

1. นำหลักธรรมมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ
2. ส่งเสริมบรรยากาศทางวิชาการที่เปิดกว้างทางความคิด
3. ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรมทางวิชาชีพและสร้างเสริมความเข้มแข็งทางวิชาการให้แก่บัณฑิต
4. ประสานความร่วมมือทางวิชาการกับประชาคมวิชาการและชุมชนอย่างใกล้ชิด
5. เร่งพัฒนาศักยภาพในการสร้างผลงานวิชาการและงานวิจัย
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาคมของคณะนิติศาสตร์และมหาวิทยาลัยนเรศวรได้ตระหนักถึงความสำคัญของศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ	คณะนิติศาสตร์มีการบริหารจัดการที่ดีและมีความเป็นอิสระทางวิชาการ	1. พัฒนาการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล	1. โครงการประเมินการทำงานของบุคลากรทุกระดับ 2. โครงการประเมินผู้บริหาร	มีการบริหารจัดการที่สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล
		2. พัฒนาศักยภาพบุคคลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน	1. โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ 2. โครงการพัฒนาบุคลากรสายบริการ 3. โครงการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหาร 4. โครงการสัมมนาบุคลากรเพื่อการพัฒนาองค์กร	ร้อยละ 80 ของบุคลากรเข้าร่วมโครงการ
	3. ดำเนินการจัดหาและจัดสรรงบประมาณรายได้คณะ	1. โครงการปริญญาตรีภาคปกติ 2. โครงการปริญญาตรีภาคพิเศษ 3. โครงการหลักสูตรคู่ขนานระหว่างนิติศาสตร์บัณฑิตและวิทยาศาสตร์บัณฑิต 4. โครงการเพื่อนำข้อมูลทางการเงินมาวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายและสถานะทางการเงิน 5. โครงการทำแผนการจัดสรรงบประมาณ	1. คณะมีแผนในการใช้จ่ายงบประมาณทางการเงิน 2. จำนวนรับนิสิตไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ตามแผนการรับนิสิตในแต่ละปี 3. ร้อยละ 80 ของการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผน	

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ	คณะนิติศาสตร์มีการบริหารจัดการที่ดีและมีความเป็นอิสระทางวิชาการ	4. ส่งเสริมประพฤตินของบุคลากรตามหลักคุณธรรมและจริยธรรม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการศึกษาคุณธรรมและจริยธรรมให้แก่บุคลากร</li> <li>2. โครงการประเมินการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ</li> </ol>	จำนวนโครงการด้านส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี
		5. พัฒนาองค์กรตามหลักประกันคุณภาพการศึกษาและ คำรับรองการปฏิบัติราชการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการประเมินและตรวจสอบคุณภาพภายในของคณะนิติศาสตร์</li> <li>2. โครงการประเมินและตรวจสอบคุณภาพภายในของสำนักงานเลขานุการ</li> <li>3. โครงการให้ความรู้ด้านประกันคุณภาพ</li> <li>4. โครงการประเมินสมรรถนะขององค์กร</li> <li>5. โครงการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและเป้าหมาย</li> <li>6. โครงการสัมมนาสำนักงานเลขานุการคณะเพื่อให้มีส่วนร่วมในการวางแผน</li> <li>7. โครงการสัมมนาผู้บริหารเพื่อปรับแผนหลังการประเมินตรวจสอบ</li> <li>8. โครงการกิจกรรม 5 ส.</li> <li>9. โครงการประหยัดพลังงาน</li> </ol>	คณะได้ผ่านการประเมินคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอกในระดับคะแนนที่มากขึ้น



## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ	คณะนิติศาสตร์มีการบริหารจัดการที่ดีและมีความเป็นอิสระทางวิชาการ	6. พัฒนาการจัดการความรู้ให้คณาจารย์ บุคลากรและนิสิตให้คณะ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อหลักประกันคุณภาพ</li> <li>2. โครงการเสริมสร้างการจัดการความรู้</li> </ol>	ระดับการส่งเสริมด้านการจัดการความรู้โดยระบบ PDCA <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การวางแผน</li> <li>2. การดำเนินงาน</li> <li>3. การประเมินตรวจสอบ</li> <li>4. การพัฒนาและปรับปรุง</li> </ol>
		7. พัฒนาการให้บริการทางการศึกษาเพื่อให้นิสิตได้รับบริการที่ดี	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการส่งเสริมการจัดการความสัมพันธ์กับผู้รับบริการ</li> <li>2. โครงการพัฒนาและปรับปรุงหาปัจจัยเกื้อหนุน</li> </ol>	ระดับความพึงพอใจของนิสิตในการรับบริการอยู่ในระดับดี
		8. พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยให้ชุมชนและสังคมมีส่วนร่วมในแสดงความคิดเห็นทางด้านการให้บริการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการรับฟังความคิดเห็นของผู้รับบริการ</li> </ol>	คณะมีการพัฒนาระดับการบริหารจัดการโดยให้ชุมชนและสังคมมีส่วนร่วม
		9. เพิ่มช่องทางการสื่อสารกับชุมชน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการจัดทำรายงานประจำปี</li> <li>2. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>3. โครงการเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์คณะ</li> </ol>	จำนวนช่องทางการสื่อสารกับชุมชนไม่น้อยกว่า 3 ช่องทาง

หมายเหตุ แผนยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 8 ใช้เกณฑ์ของ สกอ. ในตัวบ่งชี้ที่ 7.6

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
ส่งเสริมบรรยากาศทางวิชาการที่เปิดกว้างทางความคิด	คณะนิสิตศาสตร์มีการบริหารจัดการที่ดีและมีความเป็นอิสระทางวิชาการ	1. ส่งเสริมให้บุคลากรและนิสิตสามารถแสดงความคิดเห็นทางวิชาการอย่างอิสระ	1. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงวิชาการ	1. จำนวนช่องทางที่เปิดโอกาสให้บุคลากรได้แสดงความคิดเห็นทางวิชาการ ไม่น้อยกว่า 3 ช่องทาง 2. จำนวนช่องทางที่เปิดโอกาสให้นิสิตได้แสดงความคิดเห็นทาง วิชาการ ไม่น้อยกว่า 2 ช่องทาง
		2. ส่งเสริมนิสิตให้มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์และการแสดงความคิดเห็นบนพื้นฐานทางวิชาการได้อย่างอิสระ	1. โครงการวิเคราะห์ โจ้ว่าที อภิปราย ปัญหาทางกฎหมาย 2. โครงการอบรมการเขียนบทความวิชาการ 3. โครงการประกวดการเขียนบทความ วิชาการ	จำนวนโครงการที่ส่งเสริมนิสิตให้มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์และการแสดงความคิดเห็นทางวิชาการได้อย่างอิสระไม่น้อยกว่าปีละ 2 โครงการ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
<p>ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมทางวิชาชีพ และสร้างเสริมความเข้มแข็งทางวิชาการให้แก่บัณฑิต</p>	<p>บัณฑิตของคณะนิติศาสตร์ เป็นผู้มีคุณธรรมนำความรู้มีจิตสำนึกสาธารณะและสามารถพึ่งพาตนเอง และเป็นที่พึ่งให้แก่ผู้อื่นได้</p>	<p>1. ดำเนินการพัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมทางวิชาชีพ เพื่อเสริมสร้างเอกลักษณ์ของบัณฑิต</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการปรับปรุงหลักสูตร นิติศาสตร์บัณฑิต</li> <li>2. โครงการอบรมพัฒนาการเรียนการสอน และประเมินผล เพื่อให้บัณฑิตเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้</li> <li>3. โครงการส่งเสริมการผลิตตำรา สื่อการสอนและเอกสารประกอบการสอน</li> <li>4. โครงการเสวนาจริยธรรมสำหรับ นักกฎหมาย</li> <li>5. โครงการพัฒนาปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้แก่บัณฑิต</li> <li>6. โครงการกิจกรรมเสริมหลักสูตร</li> <li>7. โครงการติดตามคุณภาพบัณฑิต</li> <li>8. โครงการปัจฉิมนิเทศ</li> <li>9. โครงการปฐมนิเทศ</li> <li>10. โครงการส่งเสริมกิจกรรมนิสิต</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนาหลักสูตรโดยมีรายวิชาที่ส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรม</li> <li>2. ผลประเมินการสอนในส่วนของ การสอดแทรกคุณธรรมและจริยธรรมไม่น้อยกว่าระดับที่ 3</li> <li>3. จำนวนโครงการที่ปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมทางวิชาชีพไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี</li> <li>4. ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 60% ต่อผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด</li> </ol>

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมทางวิชาชีพ และสร้างเสริมความเข้มแข็งทางวิชาการให้แก่บัณฑิต	บัณฑิตของคณะนิติศาสตร์ เป็นผู้มีคุณธรรมนำความรู้มีจิตสำนึกสาธารณะและสามารถพึ่งพาตนเอง และเป็นที่พึ่งให้แก่ผู้อื่นได้	2. ส่งเสริมสนับสนุนให้บัณฑิตมีความรู้ความสามารถทางวิชาการชั้นสูง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการแนะแนวอาชีพและศึกษาต่อ</li> <li>2. โครงการพัฒนาภาษาต่างประเทศสำหรับนิสิต</li> <li>3. โครงการจัดทำหลักสูตรนิติศาสตร์มหาบัณฑิต</li> <li>4. โครงการเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งเครือข่ายอบรมเนติบัณฑิต</li> <li>5. โครงการอบรมระเบียบวิธีวิจัยเบื้องต้นให้แก่บัณฑิต</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมสนับสนุนให้บัณฑิตมีความรู้ความสามารถทางวิชาการชั้นสูง ไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี</li> <li>2. ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 60% ต่อผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด</li> </ol>
		3. ส่งเสริมจิตสำนึกสาธารณะแก่นิสิต	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการนิตินิเทศา</li> <li>2. โครงการส่งนิสิตไปเรียนรู้ปัญหาชุมชน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมจิตสำนึกสาธารณะแก่นิสิต ไม่น้อยกว่า จำนวน 2 โครงการต่อปี</li> <li>2. ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 60% ต่อผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด</li> </ol>

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมทางวิชาชีพ และสร้างเสริมความเข้มแข็งทางวิชาการให้แก่บัณฑิต	บัณฑิตของคณะนิติศาสตร์ เป็นผู้ มีคุณธรรมนำความรู้มีจิตสำนึก สาธารณะและสามารถพึ่งพาตนเอง และเป็นที่ยกย่องให้แก่อื่นได้	4. เสริมสร้างนิสิตให้มีทักษะ เชี่ยวชาญในวิชาการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตเข้า แข่งขันทางวิชาการ</li> <li>2. โครงการเตรียมความพร้อมนิสิตเพื่อการ ประกอบวิชาชีพกฎหมาย</li> <li>3. โครงการส่งเสริมนิสิตฝึกปฏิบัติการภาค ฤดูร้อน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนโครงการที่เสริมสร้างนิสิต ให้มีทักษะเชี่ยวชาญในวิชาการไม่ น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี</li> <li>2. ร้อยละของนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า 60% ต่อผู้เข้าร่วม โครงการทั้งหมด</li> </ol>

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
ประสานความร่วมมือทางวิชาการกับประชาคมวิชาการและชุมชนอย่างใกล้ชิด	คณะนิติศาสตร์เป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ที่สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมให้สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติสุข	1. พัฒนาแหล่งค้นคว้าข้อมูลเกี่ยวกับความรู้ผลงานวิชาการและงานวิจัย	1. โครงการพัฒนาแหล่งค้นคว้าทางวิชาการและวิจัย เพื่อหมวดหมู่องค์ความรู้และนำไปบริการแก่ชุมชนและสังคม	1. มีการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อพัฒนาแหล่งค้นคว้าข้อมูลเกี่ยวกับความรู้ผลงานวิชาการและงานวิจัย 2. เป็นแหล่งรวบรวมตำราทางกฎหมาย 3. เป็นแหล่งรวบรวมงานวิจัยและวิทยานิพนธ์ 4. เป็นแหล่งรวบรวมบทความทางกฎหมาย 5. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับแหล่งค้นคว้าความรู้ภายนอกสถาบัน
		2. ส่งเสริมการนำความรู้และประสบการณ์จากการบริการวิชาการและวิชาชีพมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนและการวิจัย เพื่อบูรณาการการจัดการเรียนการสอนและการวิจัย	1. โครงการเสวนาวิชาการ 2. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงวิชาการ	จำนวนรายวิชาหรืองานวิจัยที่นำความรู้และประสบการณ์จากการบริการวิชาการและวิชาชีพมาใช้ เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอนและการวิจัย

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
ประสานความร่วมมือทางวิชาการกับประชาคมวิชาการและชุมชนอย่างใกล้ชิด	คณะนิติศาสตร์เป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ที่สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมให้สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติสุข	3. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในกิจกรรมให้ความรู้ด้านกฎหมายแก่ประชาชน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการให้คำปรึกษากฎหมายแก่ประชาชน</li> <li>2. โครงการ/ กิจกรรมบริการวิชาการร่วมกับหน่วยงานในมหาวิทยาลัย</li> <li>3. โครงการบริการวิชาการในการบรรยายพิเศษด้านวิชาการ</li> </ol>	จำนวนหน่วยงานที่คณะไปทำความร่วมมือกับด้านกฎหมาย
		4. พัฒนาศูนย์/ กิจกรรมให้ความรู้ทางกฎหมายแก่ผู้ประกอบการและผู้สนใจ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการเตรียมความพร้อมในการจัดทำหลักสูตรประกาศนียบัตรทางกฎหมาย</li> </ol>	จำนวนกิจกรรมที่คณะไปให้ความรู้กับผู้ประกอบการและผู้สนใจ
		5. ประสานความร่วมมือกับส่วนราชการ ในการให้ความรู้ด้านกฎหมาย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับส่วนราชการต่างๆ</li> <li>2. โครงการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ทางกฎหมายแก่เจ้าหน้าที่รัฐ โดยประสานความร่วมมือกับส่วนราชการต่างๆ</li> </ol>	จำนวนส่วนราชการที่คณะมีข้อตกลงความร่วมมือด้านกฎหมาย

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
เร่งพัฒนาศักยภาพในการสร้างผลงานวิชาการและงานวิจัย	คณะนิติศาสตร์เป็นแหล่งสร้างงานวิจัยและผลงานวิชาการที่ได้รับการยอมรับจากประชาคมวิชาการและเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม	1. ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้วิจัยได้พัฒนาศักยภาพของตน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการอบรมการเขียนวิจัย</li> <li>2. โครงการวิจัยเพื่อขอรับทุน</li> <li>3. โครงการให้ความรู้ในการทำวิจัย</li> <li>4. โครงการพัฒนาและสนับสนุนงานวิจัย</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ร้อยละ 80 ของอาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการด้านพัฒนาศักยภาพ</li> <li>2. จำนวนโครงการที่ส่งเสริมให้ผู้วิจัยได้พัฒนาศักยภาพของตน</li> </ol>
		2. พัฒนาลิขสิทธิ์สนับสนุนการทำงานวิจัยและงานวิชาการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการจัดซื้อวัสดุสิ่งพิมพ์เพื่อการค้นคว้าวิจัย</li> <li>2. โครงการสำเนาวัสดุสิ่งพิมพ์เพื่อการค้นคว้าวิจัย</li> <li>3. โครงการประเมินห้องอ่านหนังสือและค้นคว้าวิจัย</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีระบบและกลไกการบริหารงานวิจัย</li> <li>2. มีการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการทำงานวิจัยและงานวิชาการ</li> <li>3. มีปัจจัยเกื้อหนุนในการสนับสนุนการทำงานวิจัยและงานวิชาการ</li> <li>4. มีการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่นักวิจัย</li> </ol>
		3. เผยแพร่ผลงานวิจัยแก่สาธารณะ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการวารสารวิชาการกฎหมาย</li> <li>2. โครงการสัมมนาวิชาการวิจัย</li> </ol>	จำนวนผลงานวิจัยและงานวิชาการที่เผยแพร่ต่อสาธารณะ



### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
เร่งพัฒนาศักยภาพในการสร้างผลงานวิชาการและงานวิจัย	คณะนิติศาสตร์เป็นแหล่งสร้างงานวิจัยและผลงานวิชาการที่ได้รับ การยอมรับจากประชาคมวิชาการ และเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม	4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการความร่วมมือด้านงานวิจัยกับหน่วยงานอื่นๆ</li> <li>2. โครงการสร้างเครือข่ายข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการ</li> </ol>	จำนวนหน่วยงานภายนอกที่มีความร่วมมือทางวิชาการ

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ
ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาคมของคณะนิติศาสตร์และมหาวิทยาลัยนเรศวรได้ตระหนักถึงความสำคัญของศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น	1. ประสานความร่วมมือกับท้องถิ่นในการจัดกิจกรรมอนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น	1. โครงการส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรมประจำปีร่วมกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอก	จำนวนกิจกรรมอนุรักษ์และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น
		2. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ กิจกรรมอนุรักษ์และศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	1. โครงการจัดทำเว็บไซต์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของคณะ 2. โครงการสัปดาห์พี	จำนวนกิจกรรมในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์
		3. ส่งเสริมให้นิสิตและบุคลากรคณะจัดกิจกรรมเชิงอนุรักษ์วัฒนธรรม	1. โครงการทำบุญคณะ 2. โครงการลอยกระทง 3. โครงการพิธีไหว้ครูและมอบประมวล 4. โครงการติดเข็มเครื่องหมายคณะ 5. โครงการรณรงค์ให้บุคลากรแต่งกายด้วยผ้าไทยทุกวันศุกร์ 6. โครงการนิติสัมพันธ์ 7. โครงการคืนสู่เยาว์	1. ร้อยละของนิสิตและบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 60% ต่อผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 2. จำนวนกิจกรรมเชิงอนุรักษ์วัฒนธรรม

## แผนการพัฒนามุคลากร

กลยุทธ์ / แผน	โครงการ / กิจกรรม	การสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย
1. พัฒนาศักยภาพบุคคลเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน	1. โครงการพัฒนามุคลากรสายวิชาการ 2. โครงการพัฒนามุคลากรสารบริการ 3. โครงการสัมมนามุคลากรเพื่อการพัฒนาองค์กร 4. คณะจัดสรรงบประมาณสำหรับบุคลากรในการพัฒนาภาษาต่างประเทศเพื่อการศึกษาต่อ	ระเบียบมหาวิทยาลัยนครสวรรค์ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินสนับสนุนค่าลงทะเบียนเรียนและค่าสอบวัดระดับความรู้ภาษาต่างประเทศ พ.ศ.2542
2. ดำเนินการพัฒนาลักสูตรการจัดการเรียนการสอนและกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมทางวิชาชีพ เพื่อเสริมสร้างเอกลักษณ์ของบัณฑิต	1. โครงการอบรมพัฒนาการเรียนการสอนประเมินผลเพื่อให้นิสิตเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ 2. โครงการส่งเสริมการผลิตตำรา สื่อการสอนและเอกสารประกอบการสอน	
3. ส่งเสริมสนับสนุนผู้วิจัยอาจารย์ได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง	1. โครงการอบรมการเขียน 2. โครงการวิจัยเพื่อขอรับทุน 3. โครงการให้ความรู้ในการทำวิจัย 4. โครงการพัฒนาและสนับสนุนงานวิจัย	

- หมายเหตุ
1. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
  2. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
  3. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

**ภาคผนวก ก**

**วิเคราะห์ SWOT คณะนิติศาสตร์**

## การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

### จุดแข็ง

1. คณะเป็นองค์กรขนาดเล็ก ทำให้มีระบบการบริหารจัดการที่บุคลากรมีส่วนร่วมและมีความคล่องตัว
2. บุคลากรในคณะมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันและมีระบบการทำงานเป็นทีม
3. ผู้บริหารและบุคลากรในคณะได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมในการจัดทำประกันคุณภาพ
4. คณะมีจุดที่ตั้งที่มีสภาพทางภูมิประเทศที่เหมาะสม ณ ศูนย์กลางของบริเวณพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง
5. คณะมีรายวิชาที่ส่งเสริมคุณธรรม เช่น ประวัติศาสตร์กฎหมาย, นิติปรัชญา, หลักวิชาชีพนักกฎหมาย

### จุดอ่อน

1. คณะยังขาดแคลนอาจารย์ในสาขาวิชากฎหมายที่หลากหลาย
2. บุคลากรสายสนับสนุนไม่เพียงพอในทุกด้าน
3. คณะยังขาดอาจารย์ทางคุณวุฒิปริญญาเอกและตำแหน่งทางวิชาการเนื่องจากเป็นคณะใหม่
4. โครงสร้างกายภาพยังไม่สามารถรับรองจำนวนนิสิตของคณะได้ทั้งหมดเช่นสถานที่จัดกิจกรรมต่างๆ
5. บุคลากรยังขาดทักษะด้านงานวิจัยและขาดผลงานวิจัยที่การตีพิมพ์เผยแพร่
6. ความเป็นคณะใหม่ยังขาดการสร้างสมชื่อเสียงและศิษย์เก่าที่ได้รับการยอมรับในสังคม
7. ด้านงานวิชาการและงานวิจัยยังขาดการเชื่อมโยงกับชุมชนท้องถิ่น
8. คณะยังขาดหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา
9. คณะยังไม่มีกิจกรรมด้านการพัฒนาวิสัยทัศน์และคุณธรรมที่ชัดเจนเพียงพอ

## โอกาส

1. มหาวิทยาลัยได้ให้การสนับสนุนด้านอัตราค่าลงทะเบียนวิชาการและทุนการศึกษาต่อถึงระดับปริญญาเอก
2. มหาวิทยาลัยเปิดหลักสูตรคู่ขนานทางนิติบัณฑิตหลากหลายหลักสูตร
3. ชุมชนท้องถิ่นยังมีความต้องการบริการวิชาการในด้านกฎหมายของคณะ
4. มหาวิทยาลัยสนับสนุนด้านงานวิจัย โดยเฉพาะการวิจัยประยุกต์

## ภัยคุกคาม

1. การแข่งขันของสถาบันการศึกษาที่ผลิตบัณฑิตด้านนิติศาสตร์เพิ่มขึ้นในภูมิภาค
2. ภัยคุกคามจากสังคมและสภาพล้อมภายนอก อันได้แก่ ความไม่รู้เท่ากันถึงความสัมพันธ์ทางเพศ ยาเสพติด การพนัน
3. คุณภาพของฐานข้อมูล ตำรา วารสารด้านกฎหมายของสำนักหอสมุดยังไม่สามารถจะจัดทำให้เกิดผลอย่างสมบูรณ์ได้